



Bloemendaal

Collegeprogramma 2009 - 2014

Bloemendaal: duurzaam en vitaal

Samen voor kwaliteit

Vastgesteld door het college van burgemeester en wethouders

op 19 mei te Overveen

2009002803

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding	3
2. Bestuur	5
3. Openbare orde en veiligheid	5
4. Inrichting en onderhoud openbare ruimte	6
5. Onderwijs en jeugdzaken.....	10
6. Vrije tijd	11
7. Maatschappelijke dienstverlening en economische zaken.....	13
8. Volksgezondheid en milieu	15
9. Ruimte en wonen	16
10. Bedrijfsmatige exploitaties	18
11. Organisatieontwikkeling	20
12. Financiën	22
Bijlage 1: overzicht financiële gevolgen	24

1. Inleiding

Op het moment dat we dit voorwoord schrijven, werkt de regering aan maatregelen in het kader van het economisch herstel. Onze bijdrage aan dit herstel zal zeer bescheiden zijn. Het gaat hierbij niet om spectaculaire besparingen of investeringen, maar via dit collegeprogramma willen wij wel bewuste keuzes maken. Met het oog op het economisch herstel stellen wij doelen, die vragen om tijdelijk extra capaciteit. Tijdige bezetting van alle formatieplaatsen is hierbij cruciaal. We streven naar innovatie, efficiëntie en effectiviteit als natuurlijke onderdelen van het werk in onze gemeentelijke organisatie.

Wij zetten in deze collegeperiode in op een duurzame verbetering van de kwaliteit van leven en wonen in onze gemeente. Samenwerking met de Bloemendaalse bevolking en zelfredzaamheid van de gemeente staan voorop. Wij zoeken actief het contact met onze inwoners en maatschappelijk organisaties. Deze samenwerking hebben wij reeds bij de totstandkoming van dit collegeprogramma vormgegeven door een inwonerraadpleging op 4 maart 2009. Wij hebben de suggesties van deze avond gebruikt om ons programma te verbeteren. Vervolgens is het programma op 22 april 2009 op een interactieve, theatrale wijze gepresenteerd aan inwoners en maatschappelijke partijen. Daarbij is door de aanwezigen het vertrouwen uitgesproken in ons programma voor de periode 2009 - 2014. In 2012 zullen wij de uitvoering van het collegeprogramma, samen met onze inwoners, evalueren en zo nodig bijsturen.

Bloemendaal is met haar vijf dorpskernen een forensen gemeente pur sang. Ons doel is dat de inwoners zich prettig voelen in hun gemeente. Om hier op een positieve manier aan bij te dragen, willen wij het huidige beleid krachtig voortzetten. Wij brengen veranderingen en accenten aan in het beleid met de volgende vier speerpunten voor 2009 – 2014:

1. Duurzaamheid
2. Sport
3. Cultuur
4. Dienstverlening

Duurzaamheid als speerpunt betekent:

- efficiënt en effectief omgaan met onze bronnen, middelen en mogelijkheden, maatschappelijk voorbeeldgedrag en geen maatschappelijke verspillingen;
- dat alle nieuwbouwwoningen en verbouwingen binnen de gemeente Bloemendaal zullen moeten voldoen aan duurzaamheidseisen (o.a. isolatie en energiebeheer);
- het stimuleren van het gebruik van energiebesparende maatregelen, zonnepanelen, biomassa, opslag van energie in de bodem en overige vormen van duurzame energie door voorlichting, subsidies en voorbeelden in de eigen gemeentelijke gebouwen;
- inwoners de vrije keuze laten voor vervoer, maar het gebruik van de fiets stimuleren door het aanleggen en verbeteren van fietspaden en fietsvoorzieningen;
- een voorbeeldrol voor de gemeente door het eigen energieverbruik te verminderen en het realiseren van duurzame nieuwe huisvesting van alle gemeentelijke diensten op de huidige locatie in Overveen;
- dat duurzaamheid doorklinkt in alle thema's van dit programma.

Sport als speerpunt betekent:

- sport stimuleren en profileren als uitdagend, gezond en sociaal;
- een significante materiële bijdrage aan sport;
- actieve steun aan sportverenigingen;
- dat voor alle scholen adequate sportfaciliteiten beschikbaar zijn;
- inzetten op de realisatie van een ecologische golfbaan in Vogelenzang.

Cultuur als speerpunt betekent:

- het aanbrengen van meer samenhang, met respect voor creativiteit en vrijwilligers, in alle culturele uitingen door onder andere gecoördineerde voorlichting en publiciteit;
- het bedenken van een alternatief voor "Achter de zuilen";
- dat het Openluchttheater een forum kan bieden voor tentoonstellingen en verder kan groeien tot een veelzijdig podium.

Dienstverlening als speerpunt betekent:

- verbetering van de toegankelijkheid van de gemeentelijke organisatie, onder andere door adequate huisvesting in één publiekscentrum;
- actieve betrokkenheid van de inwoners bij de beleidsvorming en uitvoering van de plannen voor Brouwerskolk, Vogelenzang Noord Oost, De Haringbuys, het project Park Brederode en het project park Tetrode;
- interactieve totstandkoming van de structuurvisie en alle bestemmingsplannen die voor 2014 worden geactualiseerd;
- minder bezwaren en gerechtelijke procedures als resultaat.

De financiële gevolgen van dit programma zijn verwerkt in de Kadernota 2010 en daarmee in de gemeentelijke begroting voor 2010 en verder. Een samenvattend financieel overzicht is tevens weergegeven in bijlage 1.

Het college van burgemeester en wethouders,

de burgemeester,

de secretaris,

M.J. van Ravesteyn – Kramer

A.Ph. van der Wees

2. Bestuur

Algemeen bestuur en dienstverlening

Wij willen als zelfstandige gemeente zorg dragen voor behoud en versterking van de kwaliteit van de unieke leefomgeving. Wij richten ons op onze inwoners en willen samen onze gemeente besturen. We bieden hoogwaardige dienstverlening volgens de logica van onze inwoners: betrouwbaar, vraaggericht en toegankelijk.

Het vertrouwen van de bevolking en het leveren van kwalitatief hoogwaardige dienstverlening (producten, diensten en informatie) vormen noodzakelijke randvoorwaarden voor goed bestuur. Wij concentreren ons op de uitvoering van beleid binnen kaders zoals door de gemeenteraad gesteld. Wij zijn overtuigd van de noodzaak dat college en gemeenteraad onafhankelijk van elkaar opereren. Het college en de gemeenteraad hebben immers elk hun eigen verantwoordelijkheden. Vast vertrekpunt hierbij is wel dat het college en de gemeenteraad gezamenlijk het bestuur van onze gemeente vormen. U mag van ons verwachten dat wij duidelijk stelling nemen, transparant zijn in ons handelen en hier adequaat verantwoording over afleggen. Wij zetten ons in voor een meer vraaggerichte en toegankelijke dienstverlening aan inwoners, ondernemers en maatschappelijke instellingen. We sluiten hiermee aan bij landelijke verplichtingen en ontwikkelingen, zoals het Antwoord-concept, de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht en het Nationaal Uitvoeringsprogramma dienstverlening en e-overheid. We meten minimaal jaarlijks de tevredenheid van inwoners over onze dienstverlening en verwerken de resultaten hiervan in ons beleid. In onze contacten met inwoners, ondernemers en maatschappelijke instellingen zijn wij betrouwbaar, vraaggericht en toegankelijk. Een betere dienstverlening uit zich onder meer in minder bij de gemeente ingediende bezwaren en minder gerechtelijke procedures. Wij werken samen met regiogemeenten om de kwaliteit, effectiviteit en efficiëntie van de voorbereiding en uitvoering van ons beleid te vergroten. Dit doen wij bij voorkeur in vaste verbanden.

Communicatie en participatie

Door een goed functionerend bestuur te zijn, willen wij het vertrouwen van onze inwoners verdienen. Wij vinden het vanzelfsprekend dat de voorbereiding en uitvoering van beleid inzichtelijk en transparant zijn. Communicatie speelt hierbij een cruciale rol.

Wij gaan de communicatie met inwoners intensiveren. Hierbij gaat het naast informeren, ook om het betrekken van inwoners bij beleidsvorming: burgerparticipatie. Inwoners van de gemeente Bloemendaal hebben een eigen verantwoordelijkheid om constructief te participeren in de beleidsvorming. Afhankelijk van de situatie, de betrokkenen en de behoeften van de inwoners geven wij nadere invulling aan een passende communicatiewijze. Zo betrekken wij inwoners al in een zo vroeg mogelijk stadium bij grote ruimtelijke projecten. Hierbij schenken wij nadrukkelijk aandacht aan de opvolging van participatiemomenten, zodat duidelijk is wat wij met de opbrengst van dergelijke bijeenkomsten doen. De website en 'nieuwe' communicatievormen zullen hierbij een prominente rol spelen.

Activiteit	Tijdspad
Opstellen nota communicatie	2009
Toepassen en evalueren communicatiebeleid	2010-2014

3. Openbare orde en veiligheid

Handhaving veiligheid

Wij zetten ons in om de veiligheid van onze inwoners te waarborgen. Handhaving speelt hierbij een belangrijke rol. Samenhang en samenwerking zijn kernbegrippen voor de wijze waarop wij invulling geven aan de handhaving.

Door goede afspraken met de politie vergroten wij de veiligheid. Voor de komende periode is het houden van verkeerscontroles als prioriteit benoemd. Daarnaast draagt een voortzetting van de gerichte inzet van onze eigen vijf buitengewone opsporingsambtenaren (BOA's) bij aan een verbetering van het toezicht en de handhaving in de openbare ruimte.

De gemeente Bloemendaal neemt structureel deel aan de landelijk gestandaardiseerde veiligheidsmonitor zoals die door het ministerie van BZK, Justitie, het Centraal Bureau voor de Statistiek en de gemeenten is vastgesteld. De resultaten geven inzicht in de veiligheidsbeleving van onze inwoners. Gesignaleerde knelpunten gebruiken we om prioriteiten te bepalen voor de afspraken met de politie en voor ons handhavingbeleid.

De afgelopen periode zijn er in iedere dorpskern wijkschouwen gehouden. Dit beleid wordt voortgezet waarbij ieder jaar een dorpskern aan de orde komt. In 2009 zal dit de kern Bennebroek zijn.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Wijkschouw in één van de vijf dorpskernen	jaarlijks
Deelname veiligheidsmonitor	2009 2011 2013

Brandweer en veiligheid

Wij zetten in op voldoende preventieve maatregelen tegen brand om de brandveiligheid in onze gemeente te waarborgen.

De brandweer kan niet overal in de gemeente binnen de aanrijdtijdnorm van acht minuten zijn. Samen met de brandweer en de betreffende inwoners zullen we preventiemaatregelen treffen om de veiligheid van de inwoners te vergoten.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Uitvoering preventiemaatregelen bij woningen buiten de aanrijdtijdnorm	2009

4. Inrichting en onderhoud openbare ruimte

Onderhoud openbare ruimte

Wij willen dat onze inwoners zich goed kunnen verplaatsen via onze wegen, voet- en fietspaden in een opgeruimde, groene omgeving. Goede bereikbaarheid te voet van onze dorpskernen, met name de winkelgebieden, vormt een prioriteit. Daarnaast willen wij de grootste ergernissen van onze inwoners aanpakken: honden- en paardenpoep en zwerfafval.

Bereikbaarheid

De kwaliteit van de wegen ligt momenteel niet overal op het niveau dat wij nastreven. Het onderhoud van alle wegen, voet- en fietspaden geven wij vorm conform de eisen van rationeel wegbeheer.

Daarnaast investeren wij ook structureel extra in onderhoud, om een economisch efficiënt beheer van de wegen op basisniveau te waarborgen.

Om de bereikbaarheid te voet van onze dorpskernen te verbeteren richten we routes in die goed toegankelijk zijn. Hierbij richten we ons als eerste op de winkelgebieden. De routes worden zo

ingericht dat de bereikbaarheid van de winkelgebieden met rollator, scootmobiel, rolstoel en kinderwagen goed is.

Openbaar groen

Het openbaar groen onderhouden wij conform de nota Beheerskwaliteit Openbare Ruimte op ten minste basisniveau. Goed beheer van onze bos- en duinparken is nodig. Hiertoe stellen we op korte termijn een plan op voor de ontwikkeling van het Bloemendaalse bos. In overleg met de betrokkenen bepalen we de beheersprincipes voor alle bossparken en duinbossen. Hierin verwerken we ook herstelplannen voor het mr. Enschedépark, het Brouwerskolkpark, Caprera, het wethouder Van Geluk park en het Van Haemstedebos .

Wij leggen nadruk op het behoud van natuurwaarden en waterlandschappen. We dringen het gebruik van chemische bestrijdingsmiddelen terug en zoeken hiertoe naar alternatieven. Momenteel worden laanbomen ad hoc vervangen. Wij gaan aan de hand van een meerjarenplanning het vervangen van laanbomen structureel aanpakken. Per project wordt de voorbereiding interactief vormgegeven.

Honden- en paardenpoep

Wij stellen beleid op met als doel het aantal meldingen en klachten over honden- en paardenpoep met de helft te reduceren. Het nieuwe beleid wordt in 2009 vastgesteld en het wordt uitgevoerd vanaf 2010. Uitgangspunt van het beleid is kostenneutraliteit, waarbij ook gezocht wordt naar creatieve oplossingen.

Zwerfafval

Wij dringen de ergernis over zwerfafval terug door zwerfafval op te ruimen bij hotspots (hangplekken en snoeroutes). In 2010 evalueren we onder andere op basis van klachten en meldingen het gevoerde beleid en stellen het zo nodig bij.

Waterplan

Het reguleren van het waterpeil en de afvoer van overtollig water vereisen permanente aandacht. Conform het Bloemendaalse Waterplan voeren we deze collegeperiode activiteiten uit ter verbetering van het watersysteem en de waterkwaliteit.

Daarnaast voeren we het baggerplan uit en streven naar overdracht van het beheer aan het Hoogheemraadschap van Rijnland.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Opstellen bestek, aanbesteding en start uitvoering baggeren	2009
Verkenning verbetermogelijkheden watersysteem	2009
Opstellen beleid honden- en paardenpoep	2009
Opstellen beheersprincipes bossparken en duinbossen	2009
<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Starten uitvoering bosontwikkeling Bloemendaalse bos	2009
Beleidsvorming laanbomen	2009-2010
Achterstallig onderhoud wegen, voet- en fietspaden wegwerken	2009-2011
Onderhoud wegen, voet- en fietspaden	2009-2014
Onderhoud openbaar groen op basisniveau	2009-2014
Uitvoeren (eventueel in 2010 bijgesteld) beleid zwerfafval	2009-2014
Evaluatie beleid zwerfafval	2010
Afronding uitvoering baggeren en overdragen beheer	2010-2011
Vervanging laanbomen conform planning	2010-2014
Uitvoeren beleid honden- en paardenpoep	2010-2014
Uitvoering herstelplannen bossparken en duinbossen	2010-2016
Realisatie toegankelijke routes winkelgebieden	2011-2014
Uitvoeren verbetermaatregelen watersysteem	2011-2020

Verkeer en openbaar vervoer

Wij bevorderen de verkeersveiligheid binnen de gemeente. Voldoende Openbaar Vervoer (OV) verbindingen vinden wij essentieel.

Gemeente

De komende jaren ronden wij het Verkeerscirculatieplan (VCP) af.

Regelmatig ontvangen wij verzoeken vanuit de bevolking ter bevordering van de verkeersveiligheid. Voor deze kleine aanpassingen ter bevordering van de verkeersveiligheid (bijvoorbeeld maatregelen bij scholen) maken wij extra budget vrij.

Grotere projecten (zoals de aanleg van een rotonde op de Duinlustweg) bieden wij, na het verkrijgen van maatschappelijk draagvlak, ter financiering separaat aan de gemeenteraad aan.

Regionaal

Wij spannen ons in voor de realisatie van een oost-west verbinding, ook voor fietsers, ten zuiden van Vogelenzang en Bennebroek (de "Weg bezuiden Bennebroek") en de beperking van noord-zuid verkeer door de dorpskernen.

Wij willen de verbindingen met het openbaar vervoer (OV) tussen Noord- en Zuid-Holland en tussen Bloemendaal en omliggende gemeenten behouden. De busverbinding Bennebroek - Hoofddorp willen wij uitbreiden.

Wij brengen deze standpunten in het regionaal overleg met onder andere de provincie in.

Kust

Het project Bereikbaarheid kust is geëvalueerd en afgerond. Het restant van het daarvoor gereserveerde budget is overgeheveld naar het project DVM (dynamisch verkeersmanagement). De overlast van het autoverkeer richting de kust wordt de komende jaren verder aangepakt. Hierbij stimuleren wij het gebruik van het OV. Elektronische wegsignalering, een parkeerverwijssystem en de inzet van verkeersregelaars zijn plannen voor de korte termijn.

Daarnaast streven we voor de lange termijn naar de aanleg van busbanen in combinatie met transferia ten oosten van Haarlem en Heemstede met hoogwaardige verbindingen richting strand. De mogelijkheid van een 'park and ride' (een overstap van auto naar fiets) aan de buitenranden van onze gemeente wordt onderzocht.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Bevorderen verkeersveiligheid:	2009-2014
- aanpassing verkeersregelinstantie Rijksweg/ Zwarteweg/Bennebroekerlaan	2009
- gebiedsontsluitingsweg Brederodelaan	2009-2012
- gebiedsontsluitingsweg Zonnebloemlaan	2009-2010
- 30 km Zuidlaan	2010
- restant 30 km Bloemendaalseweg	2010
- aanbrengen wegtekst "School" op wegen bij zeven scholen	2010
- herinrichting en reconstructie Schoollaan	2010-2012
- 30 km Zomerzorgelaan	2011
- gebiedsontsluitingsweg Burg Den Texlaan, Bilderdijklaan en Oosterduinweg	2013-2014
- rotonde Duinlustweg	2014
Evaluatie Verkeerscirculatieplan	2009-2014
Deelname aan regionaal overleg over regionale wegen, OV en Kust	2009-2014

Fiets

We stimuleren het fietsgebruik door het realiseren van goede fietsverbindingen en stallingsfaciliteiten.

In overleg met de Fietsersbond inventariseren we de huidige knelpunten in de fietsverbindingen en voeren we oplossingen en verbeteringen door. We vragen de Fietsersbond ook naar de behoefte aan nieuwe en vervanging van huidige fietsenrekken in de verschillende dorpskernen.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Behoeftteonderzoek fietsenrekken	2009-2010
Inventarisatie knelpunten fietsverbindingen	2009-2010
Uitvoering verbeterplannen fietsverbindingen, o.a. vrijliggend fietspad Bartenweg	2009-2014
Plaatsing/vervanging fietsenrekken	2010-2014

Parkeergelegenheid

In onze gemeente moet voldoende parkeergelegenheid gewaarborgd zijn.

Wij stellen eisen aan het realiseren van voldoende parkeergelegenheid bij bouwplannen. De voorkeur gaat uit naar ondergrondse parkeervoorzieningen vanuit esthetisch oogpunt. Daarnaast letten wij op de verkeersveiligheid van de toegang van parkeervoorzieningen.

5. Onderwijs en jeugdzaken

Onderwijs

Wij beogen voldoende toegankelijkheid van het voortgezet onderwijs. Daarnaast vormt de uitwerking van het brede schoolconcept een prioriteit.

In het voortgezet onderwijs is in onze regio een situatie ontstaan, waarbij niet alle leerlingen naar de school van hun keuze kunnen gaan. Wij streven in overleg met onze buurgemeenten naar een transparantie in toegankelijkheid van scholen. De ingevoerde regeling aanmelding en plaatsing van leerlingen in de schoolwijzer voor voortgezet onderwijs evalueren wij jaarlijks op effectiviteit en rechtvaardigheid.

Wij steunen het Bloemendaalse brede schoolconcept. Dit concept bestaat uit vier profielen:

- Opvangprofiel (relatie met kinderopvang)
- Verrijkingprofiel (aandacht voor sport, cultuur, kunst etc.)
- Zorgprofiel (relatie met jeugdbeleid, Centrum voor Jeugd en Gezin)
- Buurtprofiel (vloeit voort uit plan in het kader van de Wet maatschappelijke ondersteuning)

Aan deze profielen wordt in de komende jaren nadere invulling gegeven. Binnen de uitwerking van het buurtprofiel is integratie van jong en oud een prioriteit.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Evaluatie toelatingsregeling voortgezet onderwijs	2009
Uitwerken opvangprofiel brede school (alle scholen)	2009
Uitwerken verrijkingprofiel brede school (alle scholen)	2010
Uitwerken zorgprofiel brede school (alle scholen)	2011
Uitwerken buurtprofiel brede school (1 school per dorpskern)	2012

Huisvestingsvoorzieningen onderwijs

Alle scholen in de gemeente Bloemendaal moeten adequaat zijn gehuisvest.

Het Integraal Huisvestingsplan (IHP) ronden we de komende jaren af. Het IHP vervangt het voormalige jaarlijkse Huisvestingsprogramma Onderwijs. In de loop van 2009 stellen we een notitie op over de financiële aspecten van onderwijshuisvesting. We onderzoeken onder andere in hoeverre het nodig is een "Reserve vervangende nieuwbouw scholen" te vormen.

Prioriteiten op korte termijn zijn:

- gymnastiekvoorzieningen in de kern Bloemendaal
- gymnastiekvoorziening bij de Tijo van Eeghenschool Aerdenhout
- permanente uitbreiding Julianaschool Overveen

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Opstellen notitie financiële aspecten onderwijshuisvesting	2009
Opstellen uitvoeringsplan gymnastiekvoorzieningen in de kern Bloemendaal	2010
Opstellen uitvoeringsplan gymnastiekvoorziening bij de Tijo van Eeghenschool te Aerdenhout	2010
Opstellen uitvoeringsplan permanente uitbreiding Julianaschool Overveen	2010
Opstellen integraal huisvestingsplan	2011

Jeugdbeleid

Wij zetten ons samen met relevante organisaties, zoals sportclubs, scholen en verenigingen in voor goede voorzieningen voor de jeugd. Daarnaast dragen we bij aan een adequate aanpak van jeugdproblematiek.

Wij moedigen organisaties aan zich breder maatschappelijk in te zetten. Eventuele subsidie wordt verleend op basis van het aantal jeugdleden/deelname van jeugd uit Bloemendaal. Subsidies worden zoveel mogelijk verstrekt op basis van concrete projectresultaten.

In 2009 wordt Welzijn Bloemendaal omgevormd naar een brede welzijnsinstelling. In aansluiting hierop kan Welzijn Bloemendaal ook gerichte jeugdactiviteiten organiseren. Initiatieven waarbij jong en oud elkaar ontmoeten stimuleren wij graag. Daarnaast blijven we de jeugdbus inzetten.

Jeugdproblematiek signaleren we vroegtijdig en pakken we aan. Jongeren die overlast veroorzaken, worden hierop aangesproken door BOA's en jongerenwerkers. Ook het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) speelt zodra het operationeel is hierin een belangrijke rol. De samenwerkingsovereenkomsten tussen het Centrum en zijn partners worden uiterlijk 2011 aan de gemeenteraad voorgelegd.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Uitvoering jeugdbeleid	2009-2014
Ter consultatie aan de gemeenteraad aanbieden van samenwerkingsovereenkomsten CJG	2010-2011
Opnemen opdracht organisatie jeugdactiviteiten in subsidiebeschikking Welzijn Bloemendaal	2010-2014

6. Vrije tijd

Cultuur

De komende collegeperiode geven we uitvoering aan de Cultuurnota met als prioriteiten:

- *Participatie bevorderen, bewoners in beweging*
- *Een impuls voor cultuureducatie en erfgoededucatie*
- *Broedplaatsen en presentatieruimte*
- *Communicatie en informatie*

We zien kunst- en cultuurinstellingen als belangrijke pijlers van onze gemeente.

Voorbeelden van activiteiten in het kader van de uitvoering van de Cultuurnota zijn de ondersteuning van een dag van de romantische muziek en de introductie van educatieve wandelroutes ten behoeve van basisscholen.

Een goede huisvesting verdient aandacht. Wij willen hierbij gebruik maken van de mogelijkheden van bestaande ruimten in het kader van de realisatie van brede scholen. Voor de expositieruimte "Achter de zuilen" zoeken we een nieuwe locatie. Het openluchttheater Caprera biedt een uitstekende gelegenheid om meer culturele activiteiten te ontplooiën en uit te groeien tot een veelzijdig podium. Wij handhaven de constructie waarbij het openluchttheater eigendom is van de gemeente en wordt bestuurd door inwoners.

Om ons te adviseren en te ondersteunen bij de uitvoering van het cultuurbeleid stellen we een Cultuurraad in. Deze raad zal bestaan uit lokale kunstenaars en beleidsadviseurs. Door een gecoördineerde voorlichting en publiciteit willen wij de aandacht voor cultuurevenementen vergroten. Een concreet voorbeeld is het opnemen van een culturele agenda in de gemeenteberichten.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Culturele agenda opnemen in gemeenteberichten	2009-2014
Instellen Cultuurraad	2009
Verplaatsing "Achter de Zuilen"	2009-2010
Dag van de romantische muziek	2009-2014
Introductie culturele wandelroutes voor basisscholen	2010
Presentatieruimtes in bestaande ruimten (verrijgingsprofiel brede scholen)	2011

Toerisme

Behoud van rust, ruimte en natuur stellen wij als randvoorwaarde voor toeristische ontwikkelingen.

Conform de Nota toeristisch beleid staan wij de komende periode voor rust, ruimte en natuur met het accent op recreatie. De bestaande situatie wordt gefaciliteerd, maar een verdere groei van toerisme en recreatie wordt niet gestimuleerd. 'Beheersbare lasten en beperkte lusten' blijven zodoende ook de komende periode centraal staan.

De gemeente beschikt over 4,25 kilometer strand waar ruimte is voor verschillende soorten recreatie. Conform de strandnota geven wij sturing aan ontwikkelingen rond het strand en zorgen wij voor kwaliteitsverbetering. Uitgangspunt daarbij is dat Bloemendaal aan Zee een badplaats is met voorzieningen voor elke soort recreant, zonder overheersing van bepaalde groepen en zonder overlast. Zo intensiveren wij in 2009 het toezicht op het strand.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Intensivering van het toezicht op het strand	2009

Sport

Sport is voor ons een speerpunt. Wij stimuleren sportbeoefening door onze inwoners.

Het huidige sportbeleid sluit onvoldoende aan op de veranderende omstandigheden. Het beleid is niet toegesneden op de stijging van de populariteit van sport (voetbal, hockey, tennis), de hogere kosten van kunstgras (onderhoud en aanleg), een veranderde verhouding in aantallen tussen jeugd- en seniorenspelers en de ruimtelijke beperkingen.

Wij voelen ons actief betrokken bij de sportverenigingen. In de gemeentelijke begroting komt structureel meer geld beschikbaar voor sport. Dit bedrag is nu relatief laag ten opzichte van andere gemeenten. We gaan verkennen welke (financiële) maatregelen nodig zijn om sportverenigingen te ondersteunen. Maatregelen zijn het financieren van investeringen, het (deels) subsidiëren van investeringen en onderhoud, het verstrekken van rentesubsidies en het garanderen van geldleningen.

Deze voornemens krijgen hun vertaling in ons beleid via de actualisatie en integratie van de sport- en kunstgrasveldennota. In 2009 leggen wij hiervoor een bestuursopdracht met uitgangspunten aan de gemeenteraad voor. Ook geven wij in de komende structuurvisie aan waar wij mogelijkheden zien voor eventuele extra sportgelegenheden.

Via de jeugdsportsubsidie, subsidie 'Meer Bewegen Voor Ouderen' en de jeugdsportpas bevorderen wij deelname aan sport door onze inwoners. We inventariseren daarnaast voor alle dorpskernen wat de behoeften en mogelijkheden zijn voor het realiseren van extra trapveldjes.

In 2009 krijgt de gemeente de Tetterodehal te Overveen in eigendom. We spannen ons in om in de loop van 2009 een nieuwe exploitant van de hal in combinatie met de beheerder van de kantine te contracteren. De aanknopingspunten van het in 2008 gehouden onderzoek naar de toekomst van de hal (o.a. meer gebruik door lokale sportverenigingen) zijn hierbij uitgangspunt.

We hebben het voornemen binnen de collegeperiode een aanvang te maken met de realisatie van een ecologische golfbaan nabij Woestduin. In dit kader treffen wij voorbereidingen om de vestiging van de golfbaan mogelijk te maken.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Opstellen programma van eisen t.b.v. toekomstig gebruik Tetterode hal	2009
Aanpassing Sportcomplex Tetterode	2009
Sluiten exploitatie overeenkomst beheerder Sportcomplex Tetterode	2009
Aanbieden bestuursopdracht integratie en actualisatie sportnota en nota kunstgrasvelden aan gemeenteraad	2009
Subsidies sport	2009-2014
Gevolgen van de integratie en actualisatie sportnota en nota kunstgrasvelden	2010
Realisatie trapveldjes	2010
Golfbaan nabij Woestduin	PM

7. Maatschappelijke dienstverlening en economische zaken

Wet Maatschappelijke Ondersteuning

Wij willen voor onze inwoners een hoogwaardige maatschappelijke dienstverlening realiseren.

Wij zetten ons in voor hoogwaardige uitvoering van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) voor alle doelgroepen. De Intergemeentelijke Afdeling Sociale Zaken (IASZ) verzorgt de

uitkeringen in het kader van de WMO. Wij bewaken de kwaliteit van de uitvoering door een jaarlijks tevredenheidsonderzoek. De komende periode intensiveren wij de voorlichting over de WMO en het persoonsgebonden budget (PGB). Hiertoe worden afspraken gemaakt met de IASZ.

Dit jaar stellen we een WMO-raad in. De WMO-raad bestaat uit burgers en vertegenwoordigers van instellingen en organisaties. Deze raad vormt onze gesprekspartner bij de vorming en de uitvoering van WMO-beleid. Bij nieuw beleid betrekken wij de WMO-raad intensief. Wij hechten aan een goede informatievoorziening van de leden zodat zij optimaal kunnen adviseren bij de totstandkoming van het beleid. Terugkoppeling naar en inbreng vanuit de achterban is een verantwoordelijkheid van de vertegenwoordigers in de WMO-raad zelf.

Activiteit	Tijdspad
Monitoring kwaliteit van uitvoering WMO	jaarlijks
Instellen WMO-raad	2009
Afspraken IASZ over intensivering voorlichting WMO en PGB	2010

Ouderenbeleid

Wij ondersteunen ouderen om zo lang mogelijk zelfstandig thuis te kunnen wonen.

Om ouderen zolang mogelijk thuis te kunnen laten wonen richten wij ons op het thema eenzaamheid en op het stimuleren van activiteiten buitenshuis. Hiertoe maken wij afspraken met de stichting Welzijn Bloemendaal.

Activiteit	Tijdspad
Opdracht geven en monitoring Welzijn Bloemendaal t.b.v. aanpak eenzaamheid en stimuleren activiteiten buitenshuis	2010-2014

Vrijwilligers en mantelzorgers

Vrijwilligers en mantelzorgers zijn onmisbaar in onze gemeente. Wij willen aan hen passende ondersteuning bieden.

Vrijwilligers en mantelzorgers kunnen een beroep doen op verschillende vormen van ondersteuning die de gemeente biedt. De gemeente subsidieert hiertoe regionale instellingen. Met de verbreding van haar takenpakket wordt de rol van Welzijn Bloemendaal op dit gebied nader uitgewerkt.

Activiteit	Tijdspad
Subsidieverlening ten behoeve van vrijwilligers en mantelzorgers	2009-2014

Multi Functionele Accommodatie (MFA) in Bennebroek

Wij willen een MFA in de kern Bennebroek realiseren.

Voorwaarde voor het realiseren van de MFA is dat er duidelijkheid bestaat over de hoogte van het te investeren bedrag. Conform het huidige projectplan leggen wij hiertoe in de zomer van 2009 een voorstel aan de gemeenteraad ter besluitvorming voor.

Activiteit	Tijdspad
Raadsbesluit over MFA	2009

Economische ontwikkelingen

Wij staan voor een hoge kwaliteit van onze winkelvoorzieningen, passend binnen de inrichting van gebieden in elk van de dorpskernen.

Het behouden van vitale woonkernen is een uitdaging voor veel gemeenten. Een breed aanbod van winkels is nodig om een vitale kern te kunnen behouden. De realisatie vraagt om creativiteit

en flexibiliteit van overheid en bedrijfsleven. Zo kunnen het toevoegen van ruimte en het inzetten van evenementen en standplaatsen zowel een impuls geven als een structureel effect hebben. Bij de gemeente past de rol van de katalysator die laagdrempelig, praktisch en met oog voor de lokale situatie de juiste instrumenten weet in te zetten.

Om in samenhang met economische, sociale en veiligheidsaspecten een passend kader van initiatieven en maatregelen aan te bieden aan de winkelkernen gaan wij:

1. een beknopt onderzoek doen naar behoud en vitalisering van winkelkernen in Bloemendaal en de rol die een gebieds- of winkelstraatmanager daarin heeft;
2. een plan van aanpak opstellen en uitvoeren.

Wij willen ook in bredere zin aandacht geven aan de economie en werkgelegenheid in onze gemeente, met name gericht op behoud. Bloemendaal kent een groot aantal zelfstandig ondernemers die werkzaam zijn in de zakelijke dienstverlening en creatieve industrie. Binnen de regio wordt deze sector ook als belangrijke doelgroep voor economische ontwikkeling en innovatie gezien. Het college wil zorg dragen voor het behoud van goede randvoorwaarden, gericht op combinatie wonen, werken en innoveren, om deze sector te faciliteren. Daarnaast is behoud van werkgelegenheid voor minder opgeleiden een aandachtspunt. Met name de zorg, horeca en detailhandel dragen bij aan de werkgelegenheid voor deze doelgroep en door ondermeer vitalisering van winkelkernen wil het college aan dit aandachtspunt invulling geven.

Voor de winkelstraat van Bennebroek wordt, inclusief het terrein van het gemeentehuis en de bibliotheek, een visie ontwikkeld om de vitalisering ervan gestalte te geven. De verplaatsing van de Albert Heijn-vestiging past in deze plannen.

In de komende periode zetten wij stappen om tot een passende inrichting van de Bloemendaalseweg in Bloemendaal dorp te komen met aandacht voor de economische vitaliteit van het gebied en de actualisering van de bestemmingsplannen van de diverse winkelgebieden. Hierbij worden ook de eventuele uitbreiding van de blauwe zones en voorzieningen voor fietsers meegenomen.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Integreren Bennebroek in visie winkelgebieden	2009
Opstellen visie i.o.m. gemeenteraad op AH Bennebroek	2009
Quick scan inrichting Bloemendaalseweg Bloemendaal dorp	2009
Onderzoek vitalisering winkelkernen	2010
Uitvoering verbeteringen inrichting Bloemendaalseweg Bloemendaal dorp o.b.v. quick scan	2010-2011
Actualisering bestemmingsplannen winkelgebieden	2010-2014
Uitvoering plan van aanpak vitalisering winkelkernen	2011-2014

8. Volksgezondheid en milieu

Lokaal gezondheidsbeleid

De volksgezondheid wordt bevorderd door actief gezondheidsbeleid te voeren. Hierbij neemt preventie een belangrijke rol in.

In 2009 actualiseren wij in samenwerking met lokale vertegenwoordigers van diverse instellingen en organisaties de Nota lokaal gezondheidsbeleid. In deze nota staan de volgende punten centraal:

1. de Wet Publieke Gezondheid en de taken van de gemeenteraad;

2. de landelijke preventienota met de 5 speerpunten (overmatig alcoholgebruik, roken, overgewicht, diabetes en depressie);
3. relatie gezondheidsbeleid en Wet Maatschappelijke Ondersteuning;
4. ontwikkelingen jeugdgezondheidszorg;
5. het Centrum voor Jeugd en Gezin;
6. de Openbare Gezondheidszorg.

Activiteit	Tijdspad
Opstellen nota lokaal gezondheidsbeleid	2009
Uitvoering nota lokaal gezondheidsbeleid	2010-2014

Duurzaamheid en milieu

Verbetering van duurzaamheid is één van onze hoofddoelen. Wij voeren op al ons beleid een milieutoets uit. Duurzaamheid klinkt door in de uitwerking van alle thema's uit dit programma.

In 2009 actualiseren wij de milieugenda. Hierin worden in ieder geval de thema's bouw, inkoop en energiebesparing uitgewerkt en concrete stimuleringsactiviteiten geformuleerd. We gaan efficiënt en effectief om met onze bronnen en middelen. De opslag van energie in de bodem en het gebruik van biobrandstof behoren daar ook bij. In alle woonkernen wordt er een voorbeeldproject voor duurzame energie en/of energiebesparing gerealiseerd. In Vogelenzang is het dorpshuis een voorbeeldproject. Wij doen haalbaarheidsonderzoeken naar energiebesparingsmogelijkheden en de toepassing van duurzame energietechnieken en andere duurzame maatregelen.

In nieuwe bouwprojecten worden maatregelen genomen om de duurzaamheid van de gebouwen te vergroten. Zo willen wij alle nieuwbouwwoningen laten voldoen aan duurzaamheidseisen, bijvoorbeeld ten aanzien van isolatie en energiebeheer. Ook in bestaande bouw stimuleren wij dergelijke maatregelen. Bij de ontwikkeling van grote ruimtelijke projecten in de gemeente willen we dat een bepaald deel van de projectbegroting bestemd wordt voor duurzame maatregelen. Op de afdeling Bouwen en Wonen dient hiertoe kennis op het gebied van duurzaamheid gewaarborgd te zijn.

Als gemeente zijn wij ons bewust van onze voorbeeldrol. Wij hebben een CO₂-voetafdruk (bepaling van onze huidige CO₂- uitstoot) van de totale gemeentelijke organisatie laten maken. In 2012 willen wij de CO₂-uitstoot van de gemeentelijke organisatie significant hebben verminderd en de resterende uitstoot compenseren. Een voorbeeld is dat het vervangingsplan van het gemeentelijke wagenpark inzet op zuinige auto's.

Activiteit	Tijdspad
Opstellen milieugenda	2009
Reductie en compensatie CO ₂ -uitstoot gemeentelijke organisatie	2009-2012
Uitvoering milieugenda	2009-2014

9. Ruimte en wonen

Woningbouw

Behoud van natuur- en cultuurhistorische waarden hebben in de gemeente Bloemendaal prioriteit. Wij beogen een gemêleerde bevolkingssamenstelling. Deze uitgangspunten zijn leidend bij het opstellen van de Woonvisie.

Voor het opstellen van de Woonvisie verkennen we de behoefte aan woningbouw. Afhankelijk van de uitkomsten hiervan zullen wij de realiseringmogelijkheden nader verkennen. Bij het opstellen

van de Woonvisie onderzoeken wij in hoeverre de vaste verhouding van 1/3 sociale woningbouw bij elk nieuw- of verbouwproject wenselijk is.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Vaststellen Woonvisie Bloemendaal	2009

Ruimtelijke ordening

Behoud en versterking van het groene en cultuurhistorische karakter van de inrichting van Bloemendaal is voor ons van groot belang. Wonen in Bloemendaal is en moet aantrekkelijk en uniek blijven.

In het kader van de nieuwe Wet ruimtelijke ordening starten wij in 2009 met het opstellen van een structuurvisie voor de gehele gemeente. In deze structuurvisie geven we op hoofdlijnen de ruimtelijke bestemmingen aan en bieden we kaders voor de specifieke invulling van gebieden. De structuurvisie bieden we in 2010 ter vaststelling aan de gemeenteraad aan. Daarnaast geven we prioriteit aan het actualiseren van de bestemmingsplannen. In 2013 zijn alle bestemmingsplannen geactualiseerd.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Actualiseren bestemmingsplannen	2009-2013
Vaststellen structuurvisie	2010

Grote ruimtelijke projecten

Wij versterken de gemeentelijke regie op complexe ruimtelijke projecten.

Op de afdeling Bouwen en Wonen is in 2008 een projectbureau ingericht. De rol van projectmatig werken bij ruimtelijke ontwikkelingen en de grip op deze ontwikkelingen versterken wij hiermee de komende periode. In overleg met gebruikers en eigenaren vormen wij een duidelijke visie voorafgaand aan de ontwikkeling van gebieden. Vervolgens maken projectplannen inzichtelijk wat de rol van de gemeente is bij complexe projecten. Bij projecten bieden wij inwoners een stedenbouwkundig aanspreekpunt.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Marinehospitaal terrein (Park Tetrode)	Afhankelijk verkoop woningen
Haringbuys: projectplan opstellen	2009
Ontwikkeling Euphrasia: rol van gemeente bepalen	2009
Bepalen te onderzoeken scenario's Brouwerskolkweg	2009
Ontwikkeling Park Brederode	2009-2014
Vogelenzang noordoost: vaststellen bestemmingsplan	2010
Voormalig garagebedrijf Bloemendaalseweg	2010
Uitvoeren haalbaarheidsonderzoeken scenario's ontwikkeling Brouwerskolkweg	2010-2013
Besluitvorming Brouwerskolkweg	2013
Uitvoering voorkeursscenario Brouwerskolkweg	2013-2014

Natuur en water

Natuurbehoud past bij het karakter van onze gemeente. Wij bewaken en versterken de natuurfunctie door hieraan specifiek aandacht te schenken bij de vaststelling van wettelijk verplichte plannen (structuurvisie, bestemmingsplannen) en projecten.

Bij het opstellen van de genoemde structuurvisie en bij het actualiseren van de bestemmingsplannen bewaken we met nadruk de natuurwaarde van gebieden door deze als kernkwaliteit te benoemen.

Monumenten

Het behoud van monumenten, vormt een belangrijk onderdeel van ons cultureel erfgoed.

Bloemendaal telt 151 rijksmonumenten, 34 provinciale monumenten en 114 gemeentelijke monumenten. De komende periode kiezen we een vorm voor het bieden van een bijdrage uit het huidige monumentenfonds aan monumenteneigenaren. Daarnaast maken we een beleid- en beheerplan voor onze begraafplaats, onder andere met het oog op de monumentale waarde hiervan. Hierbij gaat het ondermeer om het bewaren van grafmonumenten van geruimde graven met een esthetische, historische of andere bijzondere waarde en het bewaren van monumentale graven (Springer, Thijsse).

Activiteit	Tijdspad
Vormgeving monumentenfonds	2009
Formuleren en uitvoeren monumentenbeleid begraafplaats	2010-2014

10. Bedrijfsmatige exploitaties

Afvalinzameling

We willen een adequaat serviceniveau bieden bij de afvalinzameling en de afvalscheiding bevorderen.

Op het gebied van afvalscheiding harmoniseren we het afvalstoffenbeleid van Bloemendaal en Bennebroek. Hierbij nemen we mogelijke uitbreidingen van afvalscheiding (textiel en kunststof) mee. Aansluitend op de harmonisatie streven we naar kwaliteitsverbetering. Hierbij denken we voorsnog aan een betere toegankelijkheid en het ondergronds brengen van brengparken en het optimaliseren van het aantal.

De vraag – in het kader van de herontwikkeling van het Brouwerskolkgebied - of de huidige milieustraat aan de Brouwerskolkweg kan blijven, bezien wij als onderdeel van een visie op de bedrijfsvoering en huisvesting van de gehele gemeentelijke organisatie. Dit wordt mede ingegeven door de fusie met Bennebroek. Hiertoe voeren wij onderzoeken uit, waarbij alternatieve locaties aan de orde komen. Zie hiervoor verder hoofdstuk 11.

Rioolexploitatie

Wij streven naar een goede rioolexploitatie tegen zo laag mogelijke kosten.

Wij voeren de destijds door de gemeenteraden van Bloemendaal en Bennebroek vastgestelde gemeentelijke rioleringsplannen (GRP's) uit. Hiervoor huren wij de komende twee jaar extra personeel in. Na deze periode harmoniseren wij de twee GRP's. Vanaf 2010 nemen we daarnaast deel aan de nationale benchmark. In deze benchmark worden diverse aspecten tussen rioolexploitaties vergeleken, zoals het aantal verstoppingen en de hoogte van de heffingen.

Begraafplaatsexploitatie

Wij willen de exploitatie en het beheer van de begraafplaats verbeteren.

In 2010 starten we met het voeren van actief beleid en beheer van de begraafplaats.

Activiteit	Tijdspad
Harmonisatie afvalstoffenbeleid Bloemendaal/Bennebroek	2009
Uitvoeren en harmoniseren GRP's	2009-2014
Beleid- en beheernota algemene begraafplaatsen	2010
Opstellen en uitvoeren projecten afvalscheiding	2010-2014
Deelname benchmark rioolexploitatie	2010-2014

11. Organisatieontwikkeling

Dienstverlening

Wij staan voor een moderne, vraaggerichte gemeentelijke organisatie. Efficiëntie, duurzame huisvesting en een centraal publiekscentrum zien wij hierbij als randvoorwaarden.

Onze inwoners en bedrijven nemen via diverse kanalen (fysiek, internet, telefoon, post) onze gemeentelijke producten en diensten af. Het verbeteren van de bereikbaarheid en toegankelijkheid van de gemeente is een aandachtspunt. We realiseren op de bestaande locatie van het gemeentehuis één publiekscentrum waar inwoners centraal en eenduidig voor gemeentelijke producten en diensten terecht kunnen.

We stellen onze normen aan dienstverlening vast in een kwaliteitshandvest, zodat aan de contacten met inwoners duidelijk normen zijn gesteld. We zetten in op een verdere administratieve lastenverlichting voor inwoners van Bloemendaal. Om al onze dorpskernen goed te bedienen, maken we gemeentelijke producten en diensten beschikbaar via onze website. Wij onderzoeken of nader maatwerk per dorpskern nodig is.

We meten tweejaarlijks de tevredenheid van inwoners over het functioneren van de gemeentelijke organisatie door deelname aan de landelijke benchmark 'Waar staat je gemeente'. Daarnaast voeren we gerichte tevredenheidsonderzoeken uit op actuele thema's. Over de uitkomsten hiervan leggen we periodiek verantwoording af aan de gemeenteraad en aan de inwoners.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Invoering nieuwe telefooncentrale: optimalisatie werkwijze en technische mogelijkheden t.b.v. een betere bereikbaarheid	2009
Aansluiten van de website bij landelijke standaarden, zoals samenwerkende catalogi en de webrichtlijnen	2009
Realisatie meldingssysteem openbare ruimte: eenvoudige ingang voor inwoners en een geautomatiseerd intern beheer	2009
Vastleggen normen kwaliteit van dienstverlening in kwaliteitshandvest	2009
Uitvoering dienstverleningsconcept conform groeipad	2009-2014
Deelname aan landelijke benchmark "Waar staat je gemeente"	2009, 2011 & 2013
Meting kwaliteit van dienstverlening via representatief digitaal burgerpanel	jaarlijks
Realisatie en inrichting publiekscentrum (in samenhang met huisvesting van de gemeentelijke organisatie)	Afhankelijk van huisvesting

Professionalisering

Wij zetten in op een verdere professionalisering van de ambtelijke organisatie, zodanig dat deze voldoende flexibel wordt en kan meebewegen met veranderingen in haar omgeving.

Adequaat in kunnen spelen op de veranderende omgeving zien wij als randvoorwaarde voor een goed functionerende organisatie. In deze collegeperiode maken we op verschillende gebieden een professionaliseringsslag.

In aansluiting op het dienstverleningsconcept, zorgen wij voor openheid en transparantie richting onze inwoners. We werken naar een gemeentelijke organisatie die zich naar binnen en buiten dienstverlenend, maar ook kritisch, opstelt. We stimuleren een organisatiecultuur waarbinnen medewerkers van de gemeente Bloemendaal innovatie, efficiëntie en effectiviteit zien als een natuurlijk onderdeel van het werk. We durven lef te nemen en te streven naar resultaat.

Wij onderzoeken een secundaire arbeidsvoorwaarde voor medewerkers van de gemeente waarbij zij aantrekkelijk hun oude, vervuilende auto kunnen vervangen door een modern en schoner alternatief.

We pakken meer activiteiten projectmatig op. Hiertoe doorlopen we een opleidingstraject en uniformeren we het projectmanagementinstrumentarium. We kunnen zo beter sturen op kwaliteit, kosten en tijd.

De planning en control cyclus optimaliseren we zodanig dat we meer inzicht hebben in hoeverre onze activiteiten daadwerkelijk bijdragen aan de realisering van onze doelstellingen. Hiertoe benoemen we effectindicatoren die structureel worden gemeten.

Voorwaarde voor het realiseren van onze ambities voor externe communicatie en participatie is aandacht voor interne communicatie. Hier gaan we structureel meer in investeren.

De informatievoorziening en de daarbij toegepaste ICT zijn van cruciaal belang voor de prestaties van onze gemeente. Zonder adequaat opgezette informatievoorziening en de juiste ICT kunnen wij onze ambities niet waarmaken. Ook worden we geconfronteerd met ontwikkelingen die binnen de gehele overheid spelen en die zich richten op de realisatie van de elektronische overheid. Via lopende projecten geven wij hier momenteel invulling aan. Wij willen in 2009 ons informatiebeleid actualiseren, zodat dit aan de ontwikkeling van de informatievoorziening en ICT in onderlinge samenhang richting kan geven. Een uitvoeringsprogramma 2009-2012 maakt onderdeel uit van dit informatiebeleidsplan.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Opstellen informatiebeleidsplan	2009
Professionaliseren projectmatig werken	2009
Opstellen effectindicatoren per programma i.s.m. werkgroep gemeenteraad	2009
Doorontwikkeling P&C instrumenten (MaRaps, afdelingsplannen, budgetbeheer, voor-/najaarsnota, begroting)	2009-2010
Vormgeven en vernieuwen interne communicatie	2009-2014
Organisatie- en cultuurontwikkeling (vaardigheden, competentieontwikkeling etc.)	2010 - 2012

Huisvesting van de gemeentelijke organisatie

Wij bezien de huisvesting van de gemeentelijke organisatie vanuit het oogpunt van een betere dienstverlening, een efficiëntere bedrijfsvoering en een meer duurzame huisvestingssituatie.

Wij onderzoeken hoe we de huisvesting duurzaam vorm kunnen geven. Hierbij gaat het zowel om de kantoren als de milieustraat en gemeentewerf. Wij ambiëren één locatie voor alle kantoorfuncties en één locatie voor de buitendienst (incl. milieustraat). De locatie van het gemeentehuis te Overveen is op dit moment onvoldoende voor de realisatie van de totale organisatie. Wij stellen bij de uitwerking in ieder geval heldere duurzaamheidseisen aan onze gemeentelijke huisvesting.

Leidend in de planning is de definitieve huisvesting van de gemeente. De realisatie van een betere dienstverlening en een beter toegankelijke gemeentelijke organisatie staan centraal. De uitvoeringsplannen maken wij op basis van kostenefficiëntie en een logische volgorde. Wij zijn bereid het gemeentelijke woningbezit in te zetten ten behoeve van de financiering van een nieuwe huisvestingssituatie.

Activiteit	Tijdspad
Besluitvorming toekomstbestendig huisvestingsplan	2010

12. Financiën

Heffingen en belastingen

We voeren de wijze van rioolheffing in die een eerlijke verdeling van de lasten geeft en praktisch goed uitvoerbaar is.

De wetgeving rond het rioolrecht wijzigt per 1 januari 2010. Het huidige rioolrecht wordt vervangen door een brede rioolheffing, waar ook grond- en regenwater onder vallen. Daarnaast bestaan door de fusie met de gemeente Bennebroek binnen de gemeente twee verschillende heffingsgronden. Wij onderzoeken hoe we komen tot een eerlijke verdeling van de lasten op een wijze die ook praktisch goed uitvoerbaar is.

Hiervoor willen we verschillende alternatieven laten onderzoeken, waaronder de variant "de gebruiker betaalt". Per 1 januari 2010 zal de nieuwe wijze van rioolheffing worden doorgevoerd.

Activiteit	Tijdspad
Onderzoek varianten heffingswijze	2009
Vaststelling tarieven rioolheffing	2009
Invoering nieuwe rioolheffing	1 januari 2010

Gemeentelijke eigendommen

Eigendommen van de gemeente verkopen we alleen als een gemeentelijk belang zich daartegen niet verzet. Hierbij staan we een transparante werkwijze voor. Wij zullen handhaven en optreden tegen het illegaal in gebruik nemen van gemeentegrond.

Hoewel het overgrote gedeelte van het grondgebied van de gemeente al geruime tijd is bebouwd, ontwikkeld en verkaveld, komt het toch nog regelmatig voor dat inwoners een verzoek tot ons richten om een stuk gemeente-eigendom te mogen verwerven. Voorkomen wordt dat de gemeente bezit verkoopt in strijd met een algemeen of maatschappelijk belang. Voordat tot verkoop wordt overgegaan, toetsen we daarom of er enig belang is dat zich daartegen verzet. Indien dat het geval is, wordt er niet verkocht. Verder voorkomen we dat tegen te lage waarden wordt verkocht. Wij zullen hiertoe bij wens tot verkoop een gedegen taxatie aanvragen bij een beëdigd taxateur. In deze taxatie moeten ten minste referentiewaarden worden vermeld ter verkrijging van inzicht in de reële waarde van het gemeentelijk eigendom. Ter bevestiging van

deze uitgangspunten harmoniseren we het verkoopbeleid en maken we daarbij onderscheid tussen de regels die van toepassing zijn op de verkoop van snippergroen en overig gemeentelijk bezit.

De afgelopen jaren is gemeentegrond illegaal in gebruik genomen. Complementair aan het verkoopbeleid is ons beleid om op te treden tegen illegaal in gebruik genomen gemeentegrond. Na de start van de uitvoering van dit beleid, onderzoeken we of er ook beleid moet worden ontwikkeld op het gebied van (illegale) ligplaatsen.

<i>Activiteit</i>	<i>Tijdspad</i>
Opstellen beleid en inventariseren problematiek illegale ingebruikname gemeentegrond	2009
Harmonisering verkoopbeleid gemeentelijke eigendommen	2009-2010
Oosteinderpolder: Naar aanleiding van ruimtelijke procedures bij de gemeente Hillegom, wordt tot overdracht van de gronden overgegaan	2009-2012
Formuleren beleid illegale ligplaatsen	2011
Uitvoering beleid illegale ligplaatsen	2012-2014

Bijlage 1: overzicht financiële gevolgen

In onderstaande tabel 1 zijn de incidentele financiële gevolgen weergegeven, tabel 2 geeft de structurele financiële gevolgen van het collegeprogramma. De financiële gevolgen zijn verwerkt in de Kadernota 2010 en daarmee in de gemeentelijke begroting en het meerjarenperspectief voor 2010 en verder.

TABEL 1: INCIDENTELE FINANCIËLE GEVOLGEN COLLEGEPROGRAMMA 2009 – 2014

Onderwerp per programma	Jaarschijf	Kosten
Programma 1: Bestuur en financiën		
Vastleggen normen kwaliteit van dienstverlening in kwaliteitshandvest	2009	€ 25.000
Onderzoeken behoefte maatwerk dienstverlening per dorpskern	2010	€ 25.000
Onderzoek varianten heffingswijze rioolheffing	2009	€ 7000
Harmonisering verkoopbeleid gemeentelijke eigendommen	2009 -2010	€ 4.000
Formuleren beleid illegale ligplaatsen	2011	€ 4.000
Integreren Bennebroek in visie winkelgebieden	2009	€ 10.000
Onderzoek vitalisering winkelkernen	2010	< € 50.000
Uitvoering verbeteringen inrichting Bloemendaalseweg Bloemendaal dorp o.b.v. quick scan	2010-2011	Afhankelijk van uitkomsten quick scan
Programma 2: Openbare Orde en Veiligheid		
Vaststellen uitvoeringsplan voor preventiemaatregelen bij woningen buiten de aanrijdtijdnorm	2009	< € 15.000
Programma 3: Inrichting en onderhoud openbare ruimte		
Realisatie toegankelijke routes winkelgebieden	2010-2014	< €100.000
Bevorderen verkeersveiligheid:		
- rotonde Duinlustweg	2014	€ 350.000
- Gebiedsontsluitingsweg (GOW) Brederodelaan	2010 – 2012	> €100.000
- restant 30 km Bloemendaalseweg	2010	> €100.000
- GOW Burg Den Texlaan, Bilderdijklaan en Oosterduinweg	2013 – 2014	> €100.000
- Herinrichting en reconstructie Schoollaan	2010–2012	> € 100.000
Uitvoering verbeterplannen fietsverbindingen, o.a. vrijliggend fietspad Bartenweg	2010-2014	> €100.000
Plaatsing/vervanging fietsenrekken	2010-2014	< € 50.000
Programma 4: Onderwijs en Jeugdzaken		
Geen incidentele financiële gevolgen		
Programma 5: Vrije tijd		
Verplaatsing "Achter de Zuilen"	2010	< € 50.000
Dag van de romantische muziek	2009 & 2010	€ 20.000

Introductie culturele wandelroutes voor basisscholen	2010	€ 10.000
Presentatieruimtes in bestaande ruimten (verrijkingsprofiel brede scholen)	2011	€ 20.000
Onderzoek en realisatie trapveldjes	2010	< € 10.000
Eventuele aanpassing Sportcomplex Tetterode	2009	< € 100.000
Programma 6: Maatschappelijke dienstverlening		
Geen incidentele financiële gevolgen		
Programma 7: Volksgezondheid en milieu		
Reductie CO ₂ -uitstoot gemeentelijke organisatie	2009-2012	Afhankelijk van gestelde doelen in milieugenda
Programma 8: Ruimte en wonen		
Vaststellen Woonvisie Bloemendaal	2009	< € 50.000
Uitvoering geven aan monumentenfonds	2010-2014	Directe relatie met de reserve.
Diverse projecten, waaronder Marinehospitaal terrein (Park Tetrode), Haringbuys		Projecten waarvoor investeringen door de gemeente moeten worden gepleegd, waar t.z.t. inkomsten tegenover staan. In alle gevallen wordt een nog nader te bepalen positief resultaat verwacht.
Programma 9: Bedrijfsmatige exploitaties		
Brouwerskolk		Project waarvoor investeringen door de gemeente moeten worden gepleegd, waar t.z.t. inkomsten tegenover staan.

TABEL 2: STRUCTURELE FINANCIËLE GEVOLGEN COLLEGEPROGRAMMA 2009 – 2014

Onderwerp per programma	Jaarschijf 2010 - 2014	Kosten
Programma 1: Bestuur en financiën		
Uitvoering dienstverleningsconcept, inclusief aanpak vitalisering winkelkernen	2010 - 2014	€100.000
Uitvoering beleid illegale ligplaatsen	2012 - 2014	Structureel? afhankelijk van uitkomsten onderzoek
Programma 2: Openbare Orde en Veiligheid		
Geen structurele gevolgen		
Programma 3: Inrichting en onderhoud openbare ruimte		
Onderhoud wegen, voet- en fietspaden op basisniveau	2010 0% 2011 33,1/3%, 2012 66,2/3% en vanaf 2013 100%	€ 443.000
Programma 4: Onderwijs en Jeugdzaken		
Uitwerken buurtprofiel brede school (1 school in een dorpskern)	2012	€ 13.500
Programma 5: Vrije tijd		
Uitvoering jeugdbeleid	2010 – 2014	€ 25.000
Integratie en actualisatie sportnota en nota kunstgrasvelden	2010 - 2014	€ 100.000
Programma 6: Maatschappelijke dienstverlening		
Economische zaken: vitalisering winkelkernen	2010 – 2014	€ 25.000
Programma 7: Volksgezondheid en milieu		
Uitvoering nota lokaal gezondheidsbeleid	2010-2014	€ 25.000
Uitvoering milieuagenda	2010-2014	€ 50.000
Programma 8: Ruimte en wonen		
Uitvoering geven aan monumentenfonds	2010-2014	Directe relatie met de reserve.
Diverse projecten, waaronder Marinehospitaalterrein (Park Tetrode),Haringbuys		Projecten waarvoor investeringen door de gemeente moeten worden gepleegd, waar t.z.t. inkomsten tegenover staan. In alle gevallen wordt een nog nader te bepalen positief

		resultaat verwacht.
Programma 9: Bedrijfsmatige exploitaties		
Brouwerskolk		Project waarvoor investeringen door de gemeente moeten worden gepleegd, waar t.z.t. inkomsten tegenover staan.